

**РЦК**

Региональный центр компетенций  
в сфере производительности труда  
Новосибирской области



Новосибирск, 2021

**РЦК**

Региональный центр компетенций  
в сфере производительности труда  
Новосибирской области



ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ

национальный проект

# ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ



Агентство  
инвестиционного  
развития  
Новосибирской области



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР  
КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ  
ТРУДА



## О НАЦИОНАЛЬНОМ ПРОЕКТЕ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

Национальный проект призван создать условия для повышения производительности труда и прибыли предприятий без лишних вложений.

Участники проекта получают экспертную поддержку для совершенствования бизнес-процессов, производства, логистики и сбыта своей продукции.

На каждом предприятии создается производственный эталонный участок и формируется команда из сотрудников для внедрения изменений и последующей самостоятельной работы.

Главная задача – помочь предприятию начать работать без простоев и потерь, стать более эффективным и конкурентноспособным на рынке.

Цель национального проекта – обеспечить к 2024 году:

**5%** ежегодный прирост  
производительности труда на средних  
и крупных предприятиях базовых  
несырьевых отраслей экономики

**6 300+** предприятий-участников



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА (РЦК) ОСУЩЕСТВЛЯЕТ АДРЕСНУЮ ПОДДЕРЖКУ НОВОСИБИРСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РАМКАХ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА.

РЦК СОЗДАН НА БАЗЕ АГЕНТСТВА ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ В ИЮЛЕ 2018 ГОДА.

### ФУНКЦИИ РЦК:

- Проведение диагностики производства на предмет наличия резерва роста производительности труда
- Разработка программ и проектов повышения производительности труда предприятий
- Методическая поддержка предприятий и органов государственной власти, организация семинаров, мастер-классов, конференций по вопросам повышения производительности труда
- Организация единого окна для региональных предприятий с целью информирования об условиях участия в нацпроекте и мерах государственной поддержки
- Помощь в подготовке проектов для получения льготного финансирования
- Обучение сотрудников компаний-участников нацпроекта на базе регионального учебного центра «Фабрика Процессов»



**АНДРЕЙ ТРАВНИКОВ**  
Губернатор Новосибирской  
области

*Национальный проект «Производительность труда» дает возможность новосибирским предприятиям сделать их деятельность – как производственную, так и административную – более эффективной, а значит и более рентабельной.*

*Кроме того, бережливые технологии позволяют компаниям оперативно реагировать на запросы постоянно меняющегося рынка, производить востребованные товары и услуги с наименьшими потерями. Таким образом, возрастает конкурентоспособность предприятий-участников.*

*Нацпроект «Производительность труда» – это еще одна мера государственной поддержки, которой, уверен, воспользуются сотни новосибирских предприятий. Ведь он позволяет бизнесу выйти на качественно новый уровень управления и обеспечить стабильный рост производительности.*



**АЛЕКСАНДР ЗЫРЯНОВ**  
Генеральный директор  
Агентства инвестиционного  
развития Новосибирской  
области

*Агентство инвестиционного развития Новосибирской области – помощник и проводник бизнеса в регионе. Поэтому Региональный центр компетенций в сфере производительности труда был создан именно на его базе.*

*Некоторые новосибирские предприятия уже не только познакомились с бережливыми технологиями, но и получили ощутимые результаты: снижение времени протекания процессов и уровня незавершенного производства, повышение выработки продукции в смену. В итоге выросла рентабельность производства, а значит и заработная плата сотрудников.*

*Но результаты нацпроекта «Производительность труда» видны не только в цифрах, но и в изменении мышления работников, их подходов к решению профессиональных задач. Четко понимая значение своего вклада в деятельность компании, каждый из них на своем рабочем месте готов совершенствоваться день за днем.*

# КТО МОЖЕТ СТАТЬ УЧАСТНИКОМ НАЦПРОЕКТА?

Участником проекта может стать любое производственное предприятие из любого региона Российской Федерации при условии прохождения экспертной оценки.

## Основные критерии для участия в проекте:

**400+**

Выручка предприятия от 400 млн рублей за предыдущий год

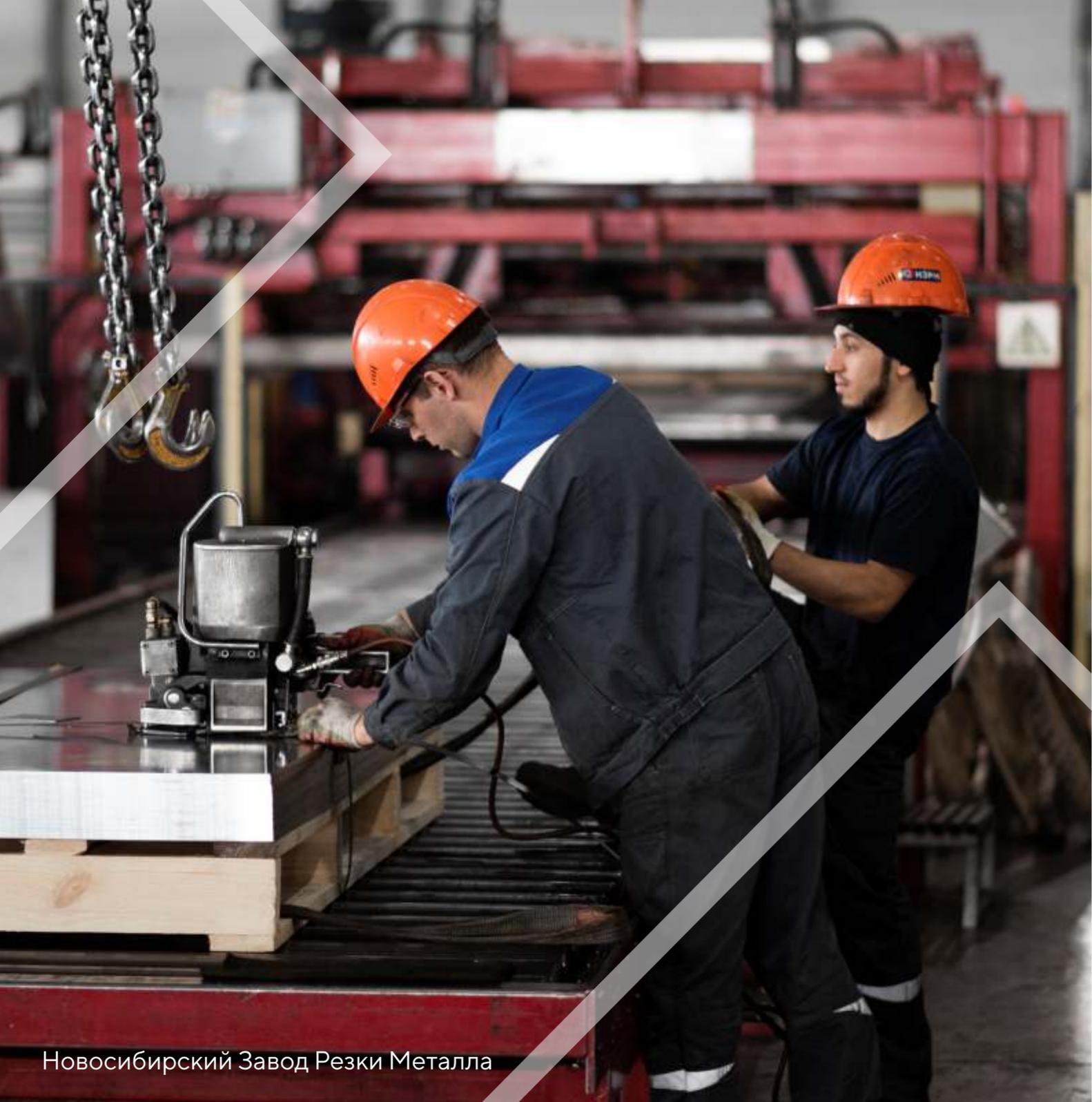


Отношение предприятия к одной из приоритетных отраслей, а именно: обрабатывающее производство, сельское хозяйство, транспорт, торговля, строительство

**< 50%**

Доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном (складочном) капитале юридического лица не выше 50%





## ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ



Выявление резерва роста производительности труда предприятий и организаций, снижение уровня потерь и, как итог, увеличение прибыли



Повышение квалификации и вовлечённости персонала



Доступ к наиболее прогрессивным методикам повышения производительности труда, безвозмездное консультирование экспертов на производственных площадках, выстраивание бизнес-процессов с использованием принципов «бережливого производства»



Расширение рынков сбыта, помощь в организации экспортной деятельности предприятия



Возможность получения финансирования на льготных условиях



ИТ-платформа «Производительность.рф» – универсальный инструмент по бережливому производству, объединивший знания, лучшие практики и методики, полученные в проектах повышения производительности труда.

## АДРЕСНАЯ ПОДДЕРЖКА ПРЕДПРИЯТИЙ ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ 5 КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАБОТЫ:



Внедрение и адаптация процесса целеполагания и мотивации сотрудников на достижение целей



Оптимизация производственных и офисных процессов с помощью инструментов бережливого производства



Формирование системы проектного управления и создание инфраструктуры для внедрения культуры постоянных улучшений



Обучение сотрудников и воспитание внутренних инструкторов для последующей передачи знаний



Подготовка руководителей и сотрудников к трансформации производственной культуры

Реализация проекта в таком формате поможет формированию новой культуры производительности труда в компании и постоянному совершенствованию системы производства предприятия.

**Услуги РЦК оказываются предприятиям-участникам БЕСПЛАТНО.**

## УЧАСТНИКИ НАЦПРОЕКТА МОГУТ ПОЛУЧИТЬ ЦЕЛЕВОЙ ЗАЕМ НА ПРОЕКТЫ ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

### Основные условия займа:

**СУММА ЗАЙМА** → 5–300 млн руб.

**СТАВКА ПО ЗАЙМУ** → 1%

**СРОК ЗАЙМА** → Не более 5 лет

**СОФИНАНСИРОВАНИЕ** → Не менее 20 % собственных средств заявителя, частных инвесторов или банков от общего бюджета проекта

**ИНДЕКС ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА** → Не менее 5% по итогам 1 календарного года, следующего за годом выдачи займа, и не менее 20% по итогам окончания действия договора займа

# ПОЭТАПНАЯ РАБОТА В РАМКАХ ПРОЕКТА



# РЕАЛИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА В НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ

**40+**  
**190+**

новосибирских компаний  
уже вошли в нацпроект

новосибирских компаний станут  
участниками проекта  
к 2024 году

Адресная поддержка оказывается непосредственно на предприятии, где создаются индивидуальные решения по росту производительности труда за счёт устранения всех видов потерь

**В 2 РАЗА**

снижение времени  
протекания  
производственного  
процесса

**ДО 85%**

повышение загрузки  
оборудования

**НА 30%**

снижение дистанции  
и времени  
транспортировки

**НА 50%**

сокращение  
запасов

**В 4 РАЗА**

уменьшение объема  
партий

**НА 85%**

повышение загрузки  
персонала



# РЕЗУЛЬТАТЫ УЧАСТИЯ В НАЦПРОЕКТЕ НОВОСИБИРСКИХ КОМПАНИЙ



## Файбер Трейд

Более 10 лет занимается разработкой и производством телекоммуникационного оборудования, единственный в России производитель волоконно-оптических модулей для сетей связи, в том числе 5G.

- более чем в 2 раза увеличился объем производства
- на 30% снизился объем незавершенного производства



## Вармекс

Один из крупнейших в России производителей высококачественных профильно-погонажных изделий и полуфабрикатов из ПВХ для производства стеклопакетов, монтажа и отделки оконных и дверных проемов.

- на 50% увеличился выпуск продукции на пилотном потоке
- на 33% увеличилась скорость производства
- на 14% сократился уровень брака



## Новосибирский картонно-бумажный комбинат

Специализируется на производстве гофрокартона и упаковки, а также на переработке макулатуры в бумагу и картон. Ежегодно предприятие выпускает более 120 млн м<sup>3</sup> продукции.

- на 40% увеличилась выработка на одного сотрудника на пилотной линии
- с 74 до 23 часов снизилось общее время производства продукции
- на 38% сократилось количество полуфабрикатов на заводе



## ГК «КПД-Газстрой»

Одно из ведущих предприятий строительной индустрии Новосибирской области – завода крупнопанельного домостроения.

- на 68% снизился объем незавершенного производства
- на 25% снизилось время протекания процесса
- на 69% увеличился объем производства в смену



## Новосибирский патронный завод

Специализируется на выпуске боеприпасов для стрелкового оружия.

- на 15% увеличилась скорость производства продукции
- более чем на 13% увеличился объем производства продукции в смену
- более чем в 2 раза сократилось количество сверхурочных часов



## ТК «Байт Транзит»

Логистическая компания с собственным парком спецавтомобилей и железнодорожных вагонов, осуществляющая доставку грузов по всей России и в международном формате.

- на 23% сократилось время обслуживания клиентов
- на 21% сократилось среднее время приемки и выдачи грузов
- более чем на 100 м<sup>2</sup> увеличилась полезная площадь терминала



## Сибирская Нива

Крупнейший в Новосибирской области производитель молока. Компания также занимается мясным животноводством, племенным скотоводством, растениеводством и семеноводством.

- более чем на 10% увеличился надой молока на одну фуражную корову
- с 72% до 100% увеличился показатель соответствия сухого вещества в рационе
- на 30% увеличилась выработка на одного сотрудника



## Экран – Оптические системы

Один из ведущих российских производителей электронно-оптических преобразователей для приборов ночного видения и фотоэлектронных умножителей для космических, ядерных и медицинских исследований.

- на 42% снизилось время протекания процесса
- на 72% увеличилась выработка единиц продукции в день
- на 38% вырос выход годных изделий



## Здравмедтех-Новосибирск

Крупный производитель одноразовой медицинской одежды, средств индивидуальной защиты и хирургических комплектов, используемых при оказании различных видов медпомощи и высокотехнологичных хирургических операциях.

- на 37% увеличена выработка продукции в смену
- на 29% снижен уровень незавершенного производства
- на 19% сокращено время протекания процесса



## Континент Окон

Новосибирский производитель пластиковых оконных конструкций. В 2020 году объем выпуска компании составил более 150 тыс. кв. метров продукции.

- с 86 до 60 часов сократилось время протекания процесса
- с 75 до 101 единицы увеличилась выработка в смену
- на 21% уменьшились запасы продукции



## Фабрика «Обувь России»

Основная промышленная площадка OR GROUP (ранее - «Обувь России»), на которой разрабатываются и производятся различные виды обуви.

- с 193 до 58 часов сократилось время протекания процесса
- с 9 до 13,8 пар увеличилась выработка на человека в смену
- более чем в 3 раза сократилось незавершенное производство



## Холдинг «С2 ГРУПП»

Предприятие производит современные утеплители и наполнители из искусственных и натуральных волокон, а также занимается пошивом готовых изделий из них.

- на 19 % (с 480 до 390 часов) снизилось время протекания процесса
- на 10 % снизился объем незавершенного производства
- на 11,6 % увеличилась выработка единиц продукции в смену
- на треть (с 3,5 до 2,3 часов) сократилось время простоев оборудования в сутки



## КО «Теплодар»

Новосибирский производитель твердосплавных котлов, входит в группу компаний «Теплодар», которая конструирует и производит печное и отопительное оборудование..

- на 30% вырос объем производства заготовки
- в 1,5 раза сократилась площадь склада
- на 39% сократилось время протекания процесса
- на 18% снизилось незавершенное производство
- на 25% увеличилась выработка штук в смену



## Неватом

Один из крупнейших в России производителей вентиляционного оборудования. Компания поставляет свыше 2000 наименований продукции.

- на 67% увеличилась выработка на пилотном потоке на человека в час
- на 67% с 72 до 48 часов сократилось время протекания процесса
- на 33% сократилось незавершенное производство



## Рыбный хит

Компания занимается переработкой рыбы и морепродуктов, оптовой и розничной торговлей. Предприятие стало первым в России, реализующим проект с расширенной поддержкой Федерального центра компетенций в сфере производительности труда (ФЦК). Длительность активной фазы реализации нацпроекта в компании составит не 6 месяцев, как на других предприятиях, а один год. В качестве пилотных выбраны сразу два потока.

- на 42% увеличилась выработка на пилотном потоке
- на 33% сократился объем незавершенного производства

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ НАЦПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»



### Региональный учебный центр «Фабрика Процессов»

«Фабрика Процессов» — это инновационный подход к обучению, основанный на имитации процесса производства продукта или услуги, для которого характерны различного рода потери и ограничения. «Фабрика Процессов» предоставит уникальную возможность сотрудникам предприятий-участников национального проекта в реальном производственном процессе получить опыт применения инструментов бережливого производства, а также понять, как улучшения влияют на операционные и экономические показатели деятельности производства.

- За первый год работы Фабрики (открытие состоялось в ноябре 2020 года) обучено около 750 сотрудников из 46 новосибирских организаций. Это не только представители бизнеса, но и сотрудники министерств и ведомств Новосибирской области.
- Специалисты получают знания по применению инструментов бережливого производства, улучшению операционных и экономических показателей, что позволяет снизить себестоимость продукции и получить максимальную прибыль.



### Подготовка внутренних инструкторов для предприятий

Внутренние инструкторы – это сотрудники компаний-участников национального проекта «Производительность труда», которые проходят отбор, подготовку и сертификацию по программам ФЦК. После сертификации внутренние инструкторы могут самостоятельно преподавать коллегам методологию повышения производительности труда, что позволит предприятию обучить большее число сотрудников. Такие сотрудники должны соответствовать ряду критериев, например, работать на производстве не менее одного года и иметь опыт наставничества. А также пройти отбор, который проводят сотрудники РЦК. Обучение длится 10 недель и делится на три модуля, которые включают теоретическую и практическую часть.



## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ НАЦПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»



### Программа «Лидеры производительности»

Программа помогает руководителям комплексно оценить свое предприятие с точки зрения производительности труда и сформировать системный подход к управлению предприятием в условиях современного рынка. Обучение проходит на базе Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития России. По программе прошли обучение уже более 5000 руководителей со всей России.

[liderypro.ru](http://liderypro.ru)



**Школа  
экспорта РЭЦ**

российский  
экспортный центр

### Программа «Акселератор экспортного роста»

Программа помогает предприятиям-участникам национального проекта выйти на новые рынки и заключить экспортные контракты. За время проведения программы 65 предприятий из разных регионов страны заключили 163 экспортных контракта на сумму 7,2 млрд рублей.

[exportedu.ru](http://exportedu.ru)



# КОНТАКТЫ



RCK\_NOVOSIBIRSK

**РЦК** Региональный центр компетенций  
в сфере производительности труда  
Новосибирской области



г. Новосибирск,  
ул. Ломоносова, 64А

facebook: @rck\_novosibirsk  
e-mail: rckppt@air-nso.ru  
(+7 383) 383-04-94



AIRNSO



Агентство  
инвестиционного  
развития  
Новосибирской области

www.air-nso.ru

facebook: @airnso  
e-mail: info@air-nso.ru  
(+7 383) 383-04-94



**ЦК** ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР  
КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ  
ТРУДА

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

